

## Программа тренинга

1й модуль, 19-20 апреля 2018, г. Киев

19 апреля 2018

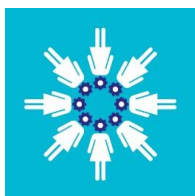
Модуль	Темы	Время
<b>Регистрация</b>		09.00 – 09.30
<b>Вступительное слово ЕБРР</b>	Инициатива EU4Business Инструменты ЕБРР для развития МСБ Экспресс-диагностика Business Lens	09.30 – 10.00
<b>Почему финансовое планирование имеет значение?</b>	Знакомство тренеров с участниками Сбор ожиданий от обучения Финансовый менеджмент, как система: что должно быть в Компании?	10.00 – 11.00
	Перерыв на кофе	11.00 – 11.15
<b>Почему финансовое планирование имеет значение?</b>	Методы планирования выручки Компании: – Статистический метод	11.15 – 13.00
	Перерыв на обед	13.00 – 14.00
<b>Почему финансовое планирование имеет значение?</b>	Методы планирования выручки Компании: – Экспертный метод – Комбинированный метод Методы планирования выручки по новым продуктам (услугам) Компании.	14.00 – 15.00
	Методы планирования затрат Компании. Понятие постоянных и переменных затрат.	15.00 – 15.30
	Перерыв на кофе	15.30 – 15.45
<b>Почему финансовое планирование имеет значение?</b>	Методы деления затрат на постоянные и переменные: – Статистический; – Экспертный; – Бухгалтерский.	15.45 – 17.00



20 апреля 2018

Модуль	Темы	Время
Почему финансовое планирование имеет значение?	Методы калькуляции себестоимости отдельных видов деятельности, видов продукции (услуг), клиентов и т. п.	09.30 – 11.30
	Перерыв на кофе	11.30 – 11.45
Почему финансовое планирование имеет значение?	Что такое «Выручка»? Различия между кассовым методом и методом начисления. Почему нельзя управлять Компанией по данным расчетного счета? «Особые» случаи затрат – амортизация, расходы будущих периодов, резервы и т. п.	11.45 – 13.00
	Перерыв на обед	13.00 – 14.00
Ключевые финансовые отчеты и что они говорят Вам?	Как перейти от отгрузок к поступлениям и от затрат к выплатам? Понятие оборачиваемости активов и обязательств Компании. Расчет показателей оборачиваемости и их использование в планировании. Планирование баланса, доходов и расходов, движения денежных средств Компании.	14.00 – 15.30
	Перерыв на кофе	15.30 – 15.45
Ключевые финансовые отчеты и что они говорят Вам?	Как «читать» каждый из финансовых отчетов Компании? Ключевые финансовые показатели. «Идеальная» форма финансовых отчетов Компании. Чего нет в финансовых отчетах, но без чего Компанией невозможно управлять?	15.45 – 17.00





## Программа тренинга

2й модуль, 21-22 мая 2018, г. Киев

21 мая 2018

Модуль	Темы	Время
Почему бизнес терпит неудачу?	Разница между планированием и прогнозированием; Финансовые цели Компании и их декомпозиция; Определение целевых показателей деятельности Компании; Методы ценообразования на продукцию (услуги) Компании.	09.30 – 11.30
	Перерыв на кофе	11.30 – 11.45
Почему бизнес терпит неудачу?	Как выявить, какие затраты можно сокращать, и как их сократить?	11.45 – 13.00
	Перерыв на обед	13.00 – 14.00
Почему бизнес терпит неудачу?	Инструменты увеличения выручки Компании; Понятие инвестиций.	14.00 – 15.30
	Перерыв на кофе	15.30 – 15.45
Почему бизнес терпит неудачу?	Показатели эффективности инвестиций Компании Принятие инвестиционных решений	15.45 – 17.00



22 мая 2018

Модуль	Темы	Время
<b>Как принять решение о финансировании?</b>	Отличаются ли инвестиции за счет собственных средств от инвестиций за счет заемных ресурсов? Сможем ли мы рассчитывать по привлеченному финансированию?	09.30 – 11.30
	Перерыв на кофе	11.30 – 11.45
<b>Ключи к получению финансирования</b>	Возможные источники привлечения заемного финансирования Выбор оптимального источника Процесс привлечения финансирования	11.45 – 13.00
	Перерыв на обед	13.00 – 14.00
<b>Почему бизнес терпит неудачу?</b>	Понятие финансовых рисков Выявление рисков в деятельности Компании Управление рисками Компании	14.00 – 15.30
	Перерыв на кофе	15.30 – 15.45
<b>Почему бизнес терпит неудачу?</b>	Построение системы финансового менеджмента в Компании (на примере внедрения инструмента «Платежный календарь»)	15.45 – 16.45
<b>Подведение итогов</b>		16.45 – 17.00

